

# 1. Vezetői Összefoglaló

## 1.1 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia jövőképe

### Fejlődő gazdaság, élhetőbb környezet, megőrzött hagyományok

- A vidékre jellemző hagyományos és innovatív **termékek** előállításához szükséges feltételek megteremtése
- Életminőség javítása helyi és térségi **szolgáltatások** minőségi fejlesztésével
- Helyi **gazdaság fejlesztése** vállalkozások indításával, meglévők fejlesztésével
- Tartalmas emberi élethez méltó **környezeti állapot** biztosítása környezet-tudatos tevékenységek támogatásával
- A térség **humán erőforrás**-potenciáljának folyamatos fejlesztése képzésekkel, oktatásokkal
- Épített és kulturális **értékek őrzése** közösségi tevékenységek, funkcióváltások támogatásával
- A HVS Jövőképe egy olyan célállapot, amely a térség legfontosabb kihívásaira adott válaszok alapján *fogalmazható meg, és amelyre a HVS megvalósítása során a Helyi Akciócsoport és a helyi szereplők* folyamatosan törekednek.

### 1.2 Főbb célkitűzések

A Főbb célkitűzések a Jövőképben már utalás szintjén megjelennek és a térségben lévő főbb kihívásokra adott válaszokat általánosan fogalmazzák meg..

### 1.3 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia felülvizsgálatának célja

A HVS felülvizsgálat indoka a helyi, hazai, és globális gazdasági és társadalmi környezetben bekövetkezett folyamatok, valamint a HVS végrehajtásának előrehaladása és a HVS által a felülvizsgálatig elért eredmények. A HVS felülvizsgálat célja, hogy az említett változásokra a HVS adekvát válaszokat tudjon adni.

Tehát az új kihívásokra adandó új válaszokra, vagy a továbbra is fennálló problémákra való hangsúlyosabb odafigyelés a célja az intézkedések átfogalmazásának vagy újakkal való helyettesítésének és a hozzájuk kapcsolódó forrásallokáció felülvizsgálatának, átalakításának.

A Vezetői összefoglaló részeként ennek általános, rövid ismertetésére, a 2.4 fejezetben részletes kifejtésre van lehetőség.

### 1.4 A HVS felülvizsgálat során alkalmazott nyilvánossági intézkedések, résztvevők

A nyilvánossági intézkedések rövid összefoglalójában ki kell térni arra, hogy milyen módon hirdették meg a HVS felülvizsgálatban való részvétel lehetőségét,

- Fórumokon való személyes részvétel javaslat tétel, konzultáció
- Kihelyezett ügyfélszolgálaton személyes részvétel javaslat tétel, konzultáció
- E-mail-en keresztül javaslat tétel, konzultáció
- Munkaszervezet irodájában személyes részvétel, javaslat tétel, konzultáció

milyen számban, mennyi résztvevővel került sor fórumokra, összesen mennyi projektötlet érkezett be, és a javaslattevők között milyen arányban voltak civil szervezetek és egyéb vidéki szereplők.

### 1.5 A HVS felülvizsgálat során elfogadott módosítások

A HVS felülvizsgálat során elfogadott módosításokat rögzíteni kell, majd be kell sorolni őket a főbb célkitűzések alá (nem az intézkedések!) az arra való utalással, hogy ezek a módosítások a változások tükrében milyen módon járulnak hozzá a Jövőkép megvalósulásához.

## 2 Helyzetelemzés

### 2.1 A LEADER Helyi Akciócsoport által lefedett terület ismertetése

**A térség általános jellemzői: Terület / lakosságszám / főbb környezeti, gazdasági, társadalmi problémák, kihívások, tendenciák;**

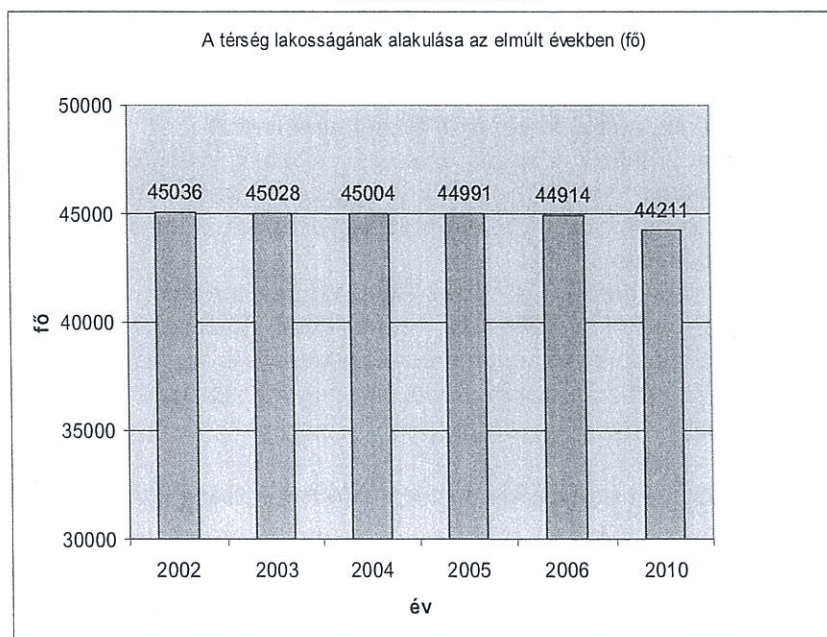
A Dél - Mátra alkotta térség 24 településből áll, melyek mindegyike a Gyöngyösi Statisztikai Kistérség tagtelepülése. A települések egységes, területileg összefüggő, egymással határos területen helyezkednek el, a Mátra déli lábánál.

Kiválóak az ökológiai és élőhelyi adottságok, egyedi minőségű táj-specifikus termékek előállítására alkalmasak a termőhelyek.

A 24 település mindegyikén a tájhoz, a vidékhez kötődő, abból élő lakosság él. A mezőgazdasági tevékenységből realizálódó jövedelmek drasztikus csökkenése már sokakban megfogalmazta azt az igényt, hogy az eddigi bevételeit kiegészítő jövedelemszerzési lehetőséggel egészítse ki.

A Helyi Akciócsoport településeinek lakosságszáma a 2008-2011 között a következőképpen alakult.

1. számú táblázat



Forrás: KSH

Megállapítható, hogy a térség lakosságának száma fokozatosan csökken, az utóbbi négy évben 703 fővel kevesebben élnek a térségbe.

A lakosságszám változás jól tükrözi az országos tendenciákat.

A térséget alkotó települések adottságaik, problémáik, és lehetőségeik tekintetében az alábbi csoportokra oszthatóak:

- A gyöngyösi vonaltól délre eső, alföldi, síkvidéki jó mezőgazdasági és kertészeti termőterület, mely erdőben szegény
- A Mátra-hegység lábánál elhelyezkedő települések, melyekre jellemző a szőlő- és a bor gyümölcsstermelés és annak hagyománya.
- A mátrai tömbben található települések, ahol magas az erdősültség aránya, a mezőgazdasági termelés jelentősége viszont kicsi. Turisztikai adottságaik jelentősek.
- Bányászati tevékenységek hatására nagy kiterjedésű tájsebek mellett található települések.

A térség településszerkezeti adottságai közel azonosak.

A térség központjában található Gyöngyös város – mely nem része a Helyi Akciócsoportnak – a város és vidéke mind gazdaságilag, mind közlekedési szempontból illetve a szolgáltatási kapcsolatokat tekintve is szorosa együttműködnek.

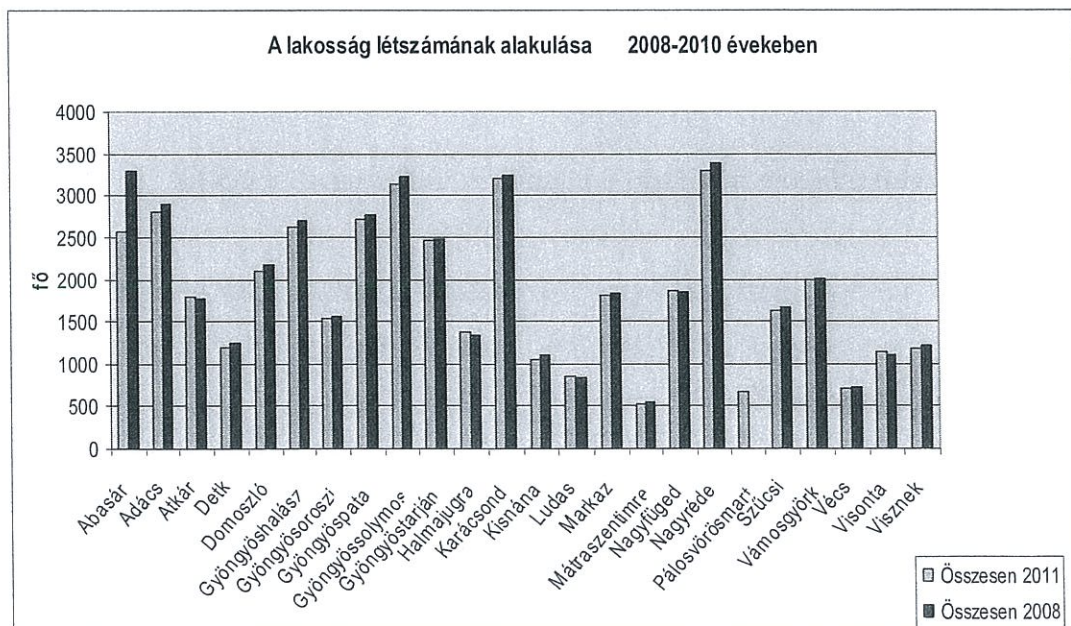
A város, mint kistérségi központ nem okoz akkora népesség elszívást, mint az ország más területein. Köszönhető ez a környező települések környezeti adottságainak, lehetőségeinek.

A térség minden települése szoros együttműködésben, napi kapcsolatban áll egymással. Számtalan közös pályázat, és sikeres együttműködés bizonyítja ezt a hulladékgyűjtéstől egészen a környezetvédelem közös megszervezéséig.

A 24 településről egységesen elmondható, hogy a palóc népi hagyományok nagy mértékű hatást gyakoroltak az itt élőkre. Ennek nyomainak főként az épített örökségben, a gasztronómiában fedezhetők fel.

A településenkénti lakosság szám változás jól tükrözi a társadalom térszerkezetének alakulását is, amely visszahat az egyes települések fejlesztési igényeire is.

2. számú táblázat



Forrás: saját gyűjtés

A településenkénti lakosságszám változás tekintetében négy faluban növekszik lakosság száma Atkár, Halmajugra, Nagyfüged, és Visonta településeken. A többi 20 településen a lakosságszám csökkenést a természetes fogyás az „elhalálozás” következménye.

A térségből az elvándorlás más régióba nem jellemző. Kismértékben érezhető Budapest elszívó hatása, főként a fiatal magasan képzett diplomások körében.

### **Főbb környezeti, gazdasági, társadalmi problémák, kihívások, tendenciák;**

#### **Természeti és épített örökség:**

- Helyenként nem megfelelő falukép, hagyományoktól eltérő faluszerkezet.
- Átalakuló vidéki közösségek
- Illegális hulladéklerakó- helyek felszámolásának hiánya.
- Helyi jelentőségű védett értékek hiánya (építmény, növény, stb.).

#### **Infrastrukturális:**

- Nem elégséges vidéki infrastruktúra (civil, vállalkozói, termelési, közlekedési,
- Rossz minőségű belső úthálózat, kerékpárutak hiánya.
- Sok műemlék elhanyagolt, állapota miatt nem látogatható.
- A turisztikai infrastruktúra nem megfelelő.
- Térségi turisztikai úthálózat hiánya (gyalogos és kerékpár)

#### **Emberi, szakmai, közösségi:**

- Hiányos térségi marketing.
- Turisztikai attrakciók, rendezvények alacsony száma.
- A helyi termékek hiánya, késztermékek alacsony aránya.
- Csökkenő szőlőterületek, nem megfelelő fajtaösszetétel.
- Kihaszíratlan minőségű zöldség –, gyümölcs – és szőlőtermesztési potenciál.
- Munkanélküliek nagyobb hányada szakképesítéssel nem rendelkezik, ill. alacsony végzettségű.
- Roma népesség képzettségi, beilleszkedési, felzárkóztatási problémái.
- Hiányosak a gazdálkodók szakmai, vállalkozói, piaci és marketing ismeretei.

### **A térség környezeti állapota, földrajzi jellemzői, földhasználati módok:**

Elhelyezkedés / térség jellege, település szerkezete / védett területek / főbb környezeti problémák / főbb területhasználati módok (pl. szántó, erdőgazdálkodás, védett terület, ipari hasznosítású területek, egyéb.) ;

A térség a Mátraalja déli területeit foglalja magába. A Mátra, mint a Bükk Nemzeti Park Igazgatóságához tartozó Tájvédelmi Körzetjelentős természeti értékeket képvisel. Példának említhető a Tarjánka – szurdokot, mint szigorúan védett természetvédelmi területet, vagy akár a Sár hegyen megtalálható több mint tíz különböző védett növénytarulást. A 24 településen jelentős vizes élőhelyek száma is (Szücsi, Gyöngyöspata, Gyöngyösoroszi, Gyöngyöshalász, Nagyréde, Adács, Markaz, Domoszló)

A térség legjelentősebb környezeti problémája egyértelműen a Mátra Erőmű igényeit kielégítő külszíni lignit bányáinak csak részben rekultivált területei, melyek jelentős, és maradandó tájsebeket okoztak, akárcsak a Gyöngyösorosziiban átmenetileg bezárt ércbánya nyomán visszamaradt nehézfém-szennyezés.

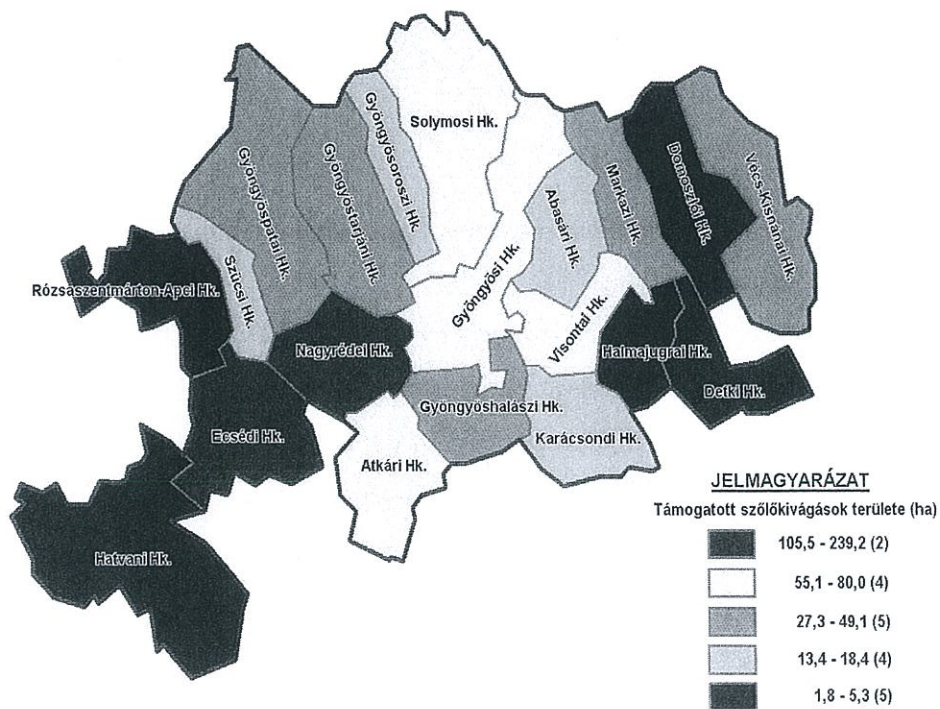
Több településen található bányák. Jellemző a domborzati viszonyokból adódó vízvezetési problémák jelensége is, mely minden települést érintenek. Megoldásuk csak térségi szinten koordinált együttműködéssel képzelhető el.

A környezetvédelem jelentősége és helyzete az elmúlt években sokat változott, és javuló tendenciát mutat. Ez nagyrészt a térségi gondolkodás meghonosodásának köszönhető. Bizonyítékai ennek a 24 település által közösen kidolgoztatott környezetvédelmi keretprogram, illetve a szintén térségi szintű hulladékgyűjtési program kialakítása.

Igen jelentős változás történt 2007-2010 között területhasználati módok közül a szőlő művelési ágban. A térség természeti adottságaiból adódóan a hagyományos szőlőművelés területe jelentősen lecsökkent, illetve a szőlőkivágások még napjainkban is ffolytatódna.

Támogatott szőlőkivágások területének alakukása 2007-2010 években

3. számú ábra

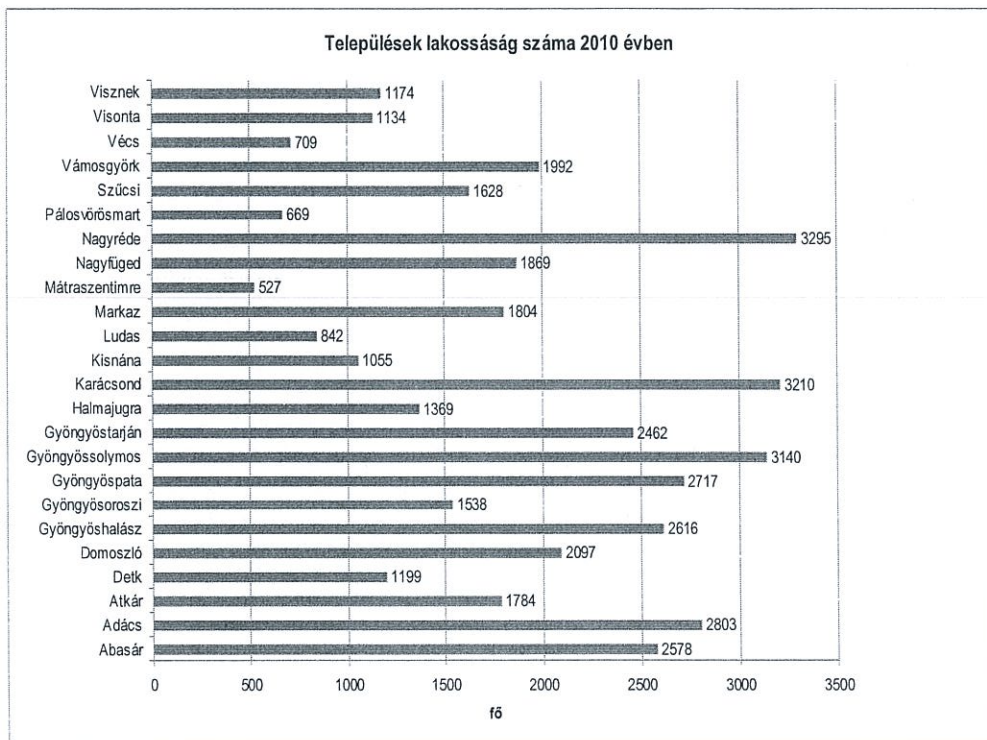


Forrás: Kutatók éjszakája Gyöngyös 2010 Koncz G- Kozsdáné Bata Mária

**Demográfiai helyzet:** lakosságszám, korszerkezet, aktív népesség, lakosság összetételének, számának változása, lakosság a városokban, községekben, hátrányos besorolású településeken, kisebbségek;

A 24 település lakosságszám 2010 évben a következőképpen alakult.

4.számú ábra



Forrás: saját gyűjtés

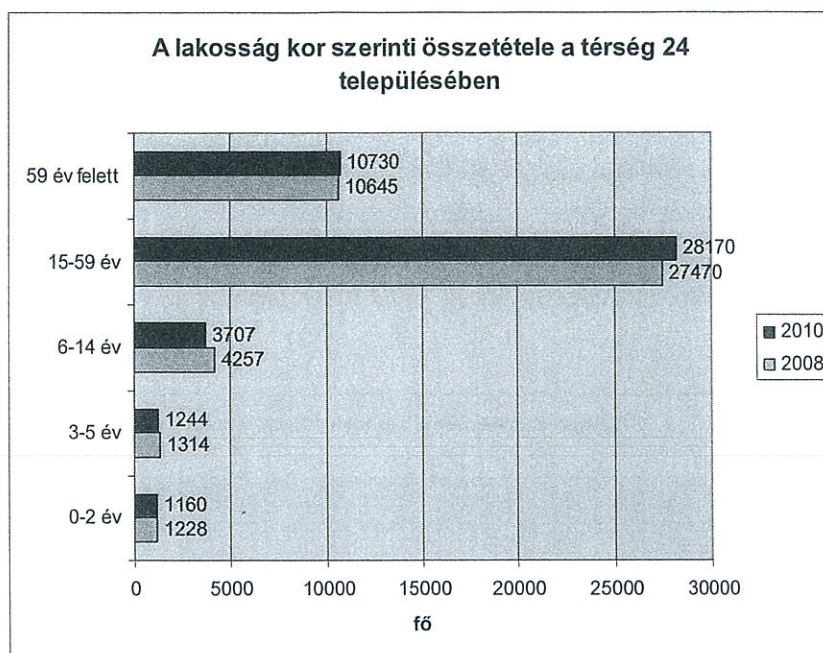
Megállapítható, hogy az HVS 2008 évi adataihoz hasonlóan változatlanul a három legnépesebb település Nagyréde, Karácsond, Gyöngyössolymos.

A települések népességfogyását és elöregedését a nagyobb városokból történő, az alacsony ingatlan árakkal és jó környezeti állapottal indokolt bevándorlás is csökkentheti.

A demográfiai viszonyok alakulását a kisebb és periférikusabb elhelyezkedésű településeken nagymértékben befolyásolja a terület gazdasági fejletlensége, a helybeli foglalkoztatás korlátozott volta és választékhiánya, amely az egyébként képzett helyi fiatalok elköltözéséhez vezet. A helyben foglalkoztatottak aránya ugyanis a legtöbb kistelepülés esetében 10-20% közötti.

A 24 település lakosságának korszerkezetét mutatja a következő ábra.

5. sz.ábra



Forrás: KSH,saját gyűjtés

A demográfiai viszonyok alakulását a kisebb és periférikusabb elhelyezkedésű településeken nagymértékben befolyásolja a terület gazdasági fejletlensége, a helybeli foglalkoztatás korlátozott volta és választékhiánya, amely az egyébként képzett helyi fiatalok elköltözéséhez vezet. A helyben foglalkoztatottak aránya ugyanis a legtöbb kistelepülés esetében 10-20% közötti.

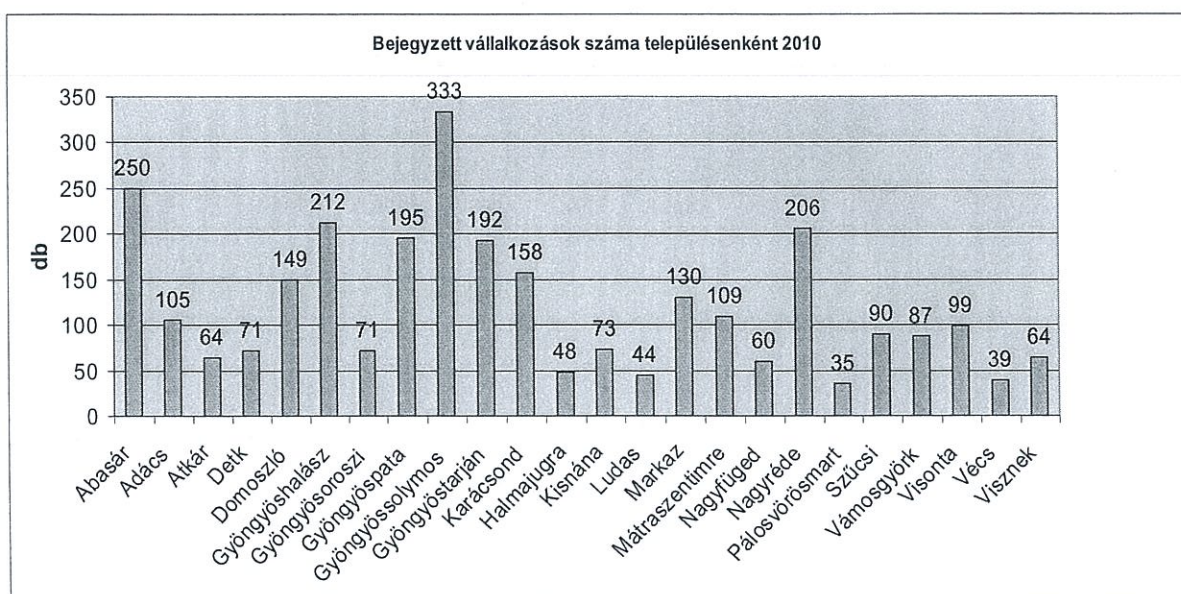
A kistérség településein igen változatos a kisebbségek arányának alakulása (0-60%). Több település esetében a cigány kisebbség népességarányának növekedésével a felzárkóztató-, ill. kiegészítő képzésnek növekvő szerepe volna. A jelenlegi helyzet úgy értékelhető, hogy a települések még nem néptelenedtek vagy öregedtek el annyira, hogy kedvező gazdasági és infrastrukturális hatások esetén ne indulnának dinamikus fejlődésnek.

A kistérség lakosságának kor szerinti összetétele: 0-2-év 3%, 3-5 év 3%, 6-14 év 9%, 15-59 év 61% 28170 fő ők alkotják az aktív korú lakosságot, valamint az 59 év felettiak 24%-ot képviselnek.

A lakosság korösszetételére jellemző, hogy a települések többségében a 15 év alatti korosztály az összlakosság 18-32 %-át adja ki. A 60 év feletti lakosság aránya a települések többségében 24 % körül mozog. Ennél alacsonyabb az időskorú népesség számaránya Gyöngyösorosziban (18,7 %) és Halmajugrán (15,8 %). Magasabb viszont Mátraszentimrén (32 %), Vámosgyörkön (31,6 %) és Vécsen (30 %), amely a település elöregedését mutatja.

**Gazdasági környezet:** Fő gazdasági ágak, tevékenységek, foglalkoztatók, infrastruktúra / hagyományos gazdasági ágak és a változás irányai / munkanélküliség (aránya és okai a térségen belül);

A gazdaságszerkezet, a mikro- és kisvállalkozások helyzete Gyöngyös város közelsége, illetve az ipari park szabad kapacitásának is köszönhetően a város a közepes és nagyvállalkozások jelentős részét magához vonzza. Ezért a térség többi településére jellemzően a kis- és közepes vállalkozások települnek, melyek profilja rendszerint igazodik a közelben lévő nagyvállalkozás igényeihez. 1 - 9 főt foglalkoztató vállalkozások száma 1911 db.



Forrás: saját gyűjtés

Gazdasági kapcsolatok, együttműködések a térségen belül és tágabb kiterjedésben változó képet mutatnak. A szolgáltatások, a könnyűipar, a elektronika területén kifejezetten jó, míg a mezőgazdasághoz, és a turisztikához kapcsolódó vállalkozások között nem megfelelő az együttműködés mértéke, melynek javítása kulcsfontosságú a térség jövője szempontjából.

A térség 10 legnagyobb vállalkozása:

Speciális helyzetére való tekintettel Mátra Erőmű Rt, a legjelentősebb munkaerőt foglalkoztató szervezet nem a városban található, hanem a helyi közösség több települését érintve a térség közepén. Szerepe a helyi vállalkozások és munkavállalók között alapvető, hiszen térségen túlterjedő a foglalkoztatásra gyakorolt hatása.

Második legnagyobb foglalkoztató a JÁSZTÉSZ KFT. amely 395 főt foglalkoztat.

További cégek: K és V Nemzetközi Fuvarozás 138 fő, HE-DO Kft 105 fő, G.G Space Kft 70 fő, Detki Kecs 60 fő, Sá-Hi Szerszámkészítő 42 fő, Havas Gazda 24 fő

A térség 24 településén főként szolgáltatást végző cégek találhatók



A térségben az aktív korú népesség száma jelenleg 28 170 fő.

Javuló tendenciát mutató települések: Karácsond, Atkár, Markaz, Visznek

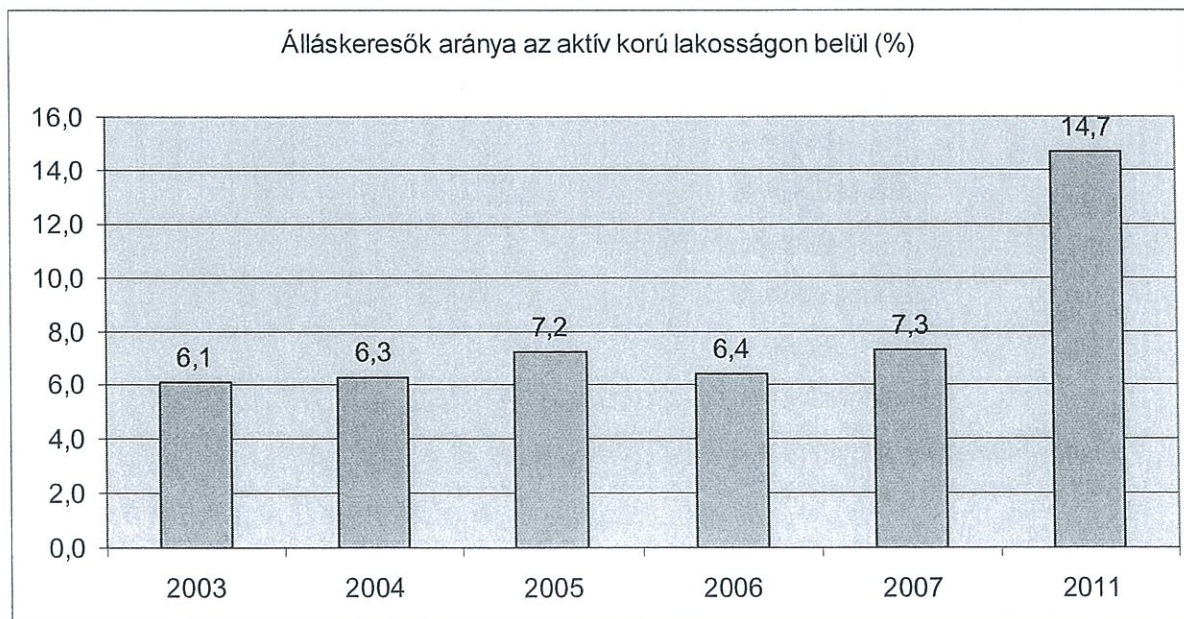
Romló tendenciát mutató települések: Véc, Vámosgyörk,

Egyértelmű tendenciát nem mutató települések: Gyöngyöspata, Gyöngyösoroszi, Halmajugra, Adács, Gyöngyöshalász, Abasár, Gyöngyössolymos, Nagyréde, Domoszló, Gyöngyöstarján, Szücsi, Kisanána, Vámosgyörk, Ludas, Visonta, Detk, Mátraszentimre

A regisztrált munkanélküliek aránya 1994 és 1998 között kis mértékben 8,3 %-ról 8,1 %-ra csökkent. Jelenleg az állás keresők aránya az aktív korú lakosságon belül 14,7%. A munkanélküliség nagyságrendje és összetétele az elmúlt években romlott a gazdasági válság hatására. A munkanélküliek egyharmadát a tanulmányaikat befejező fiatalok jelentik, mely azt jelzi, hogy a gazdaság elvárása nincs összhangban a végzetek tudásával, szakképesítésével. Ily módon a gazdaság fejlesztésének egyik korlátját jelenti az, hogy nem áll rendelkezésre hatékony munkavégzésre alkalmas munkaerő. Hiányoznak a munkaerőpiacra lépőknek azon képességei, amellyel szakmai ismereteiket piacon

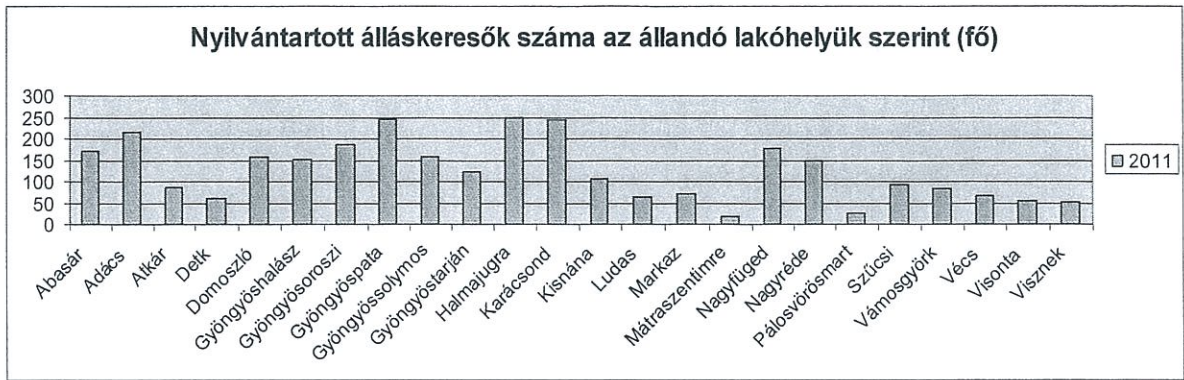
A munkanélküliek nagyobb hányada szakképesítéssel nem rendelkezik, illetve alacsony képzettségűek, amellyel a foglalkoztatás javítására irányuló programok összeállításánál feltétlenül számolni kell.

A munkanélküliek aránya a térségben jelentősen megnőtt az utóbbi két évben.



Forrás:munkaügyi központ Gyöngyös

Településenként jelentősen eltér a munkanélküliek száma.

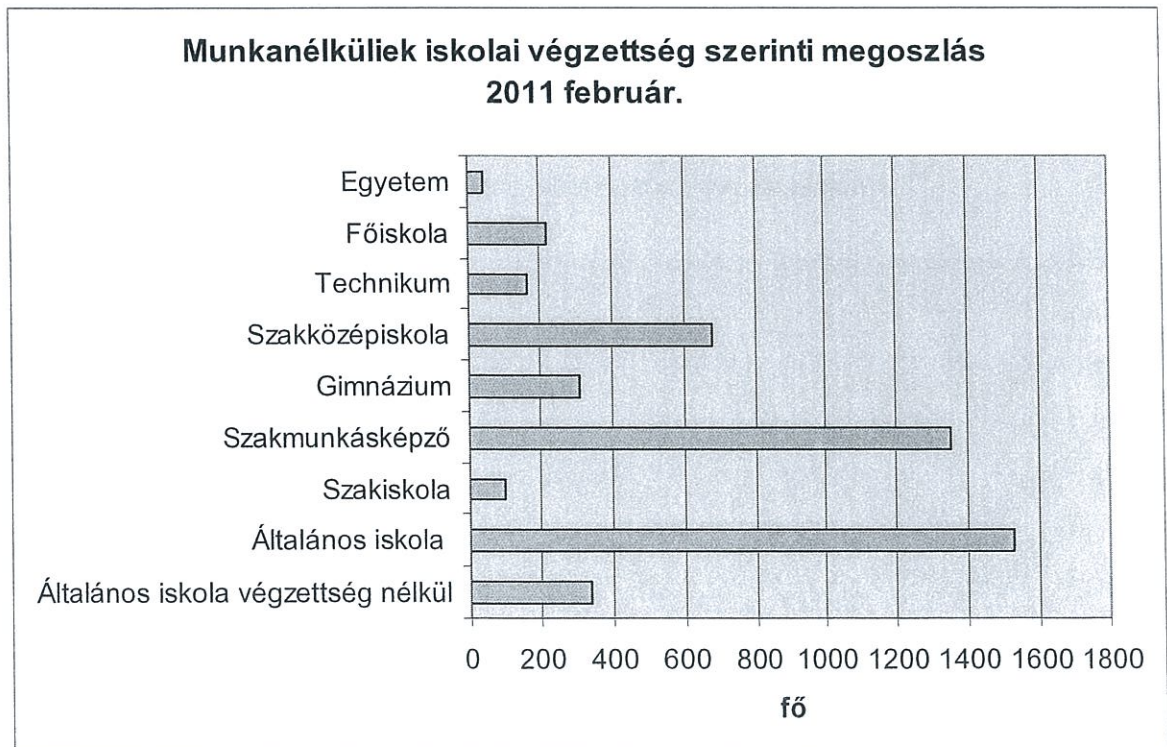


Forrás:munkaügyi központ Gyöngyös

Legtöbb munkanélküli lakos Halmajugra, Karácsond és Adács községekben él. Legkedvezőbb a helyzet Mátraszentimrén, Pálosvörösmarton, és Markazon.

A foglalkoztatás bővítése a vállalkozások fejlesztése igen fontos feladata a vidékfejlesztésnek.

A probléma gyökere azonban a munkaerő képzettségi szintje adja.



Forrás: munkaügyi központ Gyöngyös

A legtöbb álláskereső nem rendelkezik szakképesítéssel, képzetlen munkaerő.

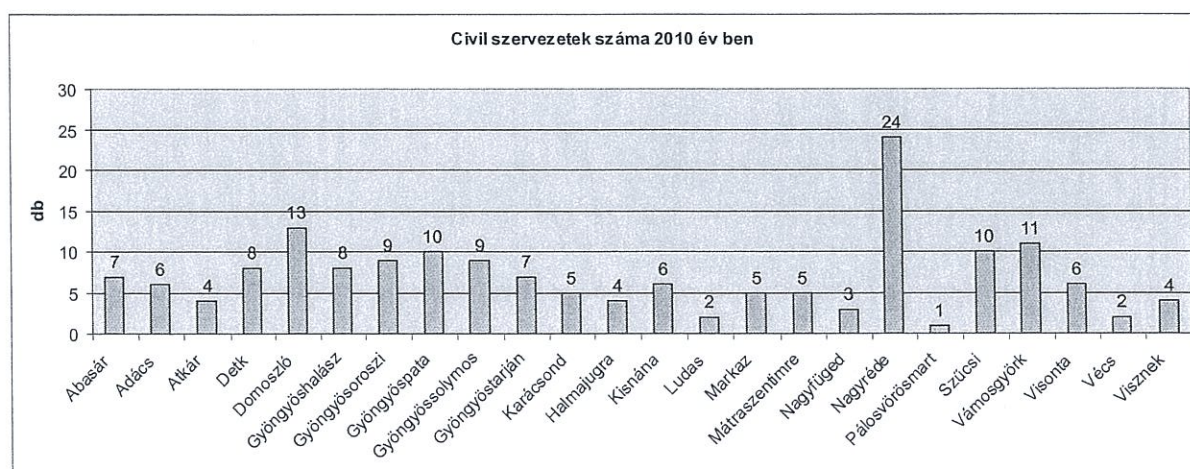
A mezőgazdasági szolgáltatásból, szőlő és gyümölcsfelvásárlásból, borkereskedésből élő vállalkozások aránya 7 %, helyzetük az EU csatlakozást követően drasztikusan leromlott. Helyzetük romlása szinte a teljes lakosság életminőségére kihat, hiszen a térség lakosainak jelentős része (60-70%) valamilyen módon érintett a mezőgazdaság jövedelmezésében. A mezőgazdasági területen képződő bevételkiesés a fogyasztás mérséklését eredményezi, mely a gazdaság többi szereplőjének okoz jövedelemmérséklődést. Ennek hatására - hosszú távon - a térségi lakosság életminőségének romlása várható. Ezt elkerülendő az eddig csak mezőgazdaságból élő vállalkozások profilváltásához szükséges motiváció generálása.

**Társadalmi környezet:** Civil szervezetek, közösségi élet / társadalmi aktivitás / munkanélküliség / szolgáltatások / hátrányos helyzetű csoportok / hagyományok;

A 24 településen 170 civil szervezet tevékenykedik. Ebben nincsenek benne azok a civil szerveződések, amelyek Gyöngyösre vannak bejegyezve, de térségi hatásuk, tevékenységük több településen is kifejtik.

Legtöbb civil szervezet a szabadidő és sport területén, valamint az oktatás területén tevékenykedik. Több településen aktív munkát végeznek a polgári védelemmel, tűzoltással, környezetvédelemmel, településfejlesztéssel, hagyományőrzéssel, valamint kulturális területen ténykedő civil szerveződések. A településeken jelentős a polgárőrség jelenléte.

Civil szervezetek egy részénél fellelhető a hagyományok őrzése, ápolása.



## **2.2 A LEADER Helyi Akciócsoport és a helyi partnerség**

A HVS tervezésekor és végrehajtása során a LEADER Helyi Akciócsoport által megvalósított közösségépítő tevékenység és a HVS megvalósításában részt vevő stratégiai partnerek és a velük való viszony ismertetése szükséges abból a szempontból, hogy a partnerség milyen módon járulhat hozzá a HVS-ben megfogalmazott jövőkép megvalósulásához.

### **Stratégiai partnerek:**

Települések Önkormányzatai  
Kistérségi Többcélú társulás  
Mátrai Önkormányzatok Szövetsége

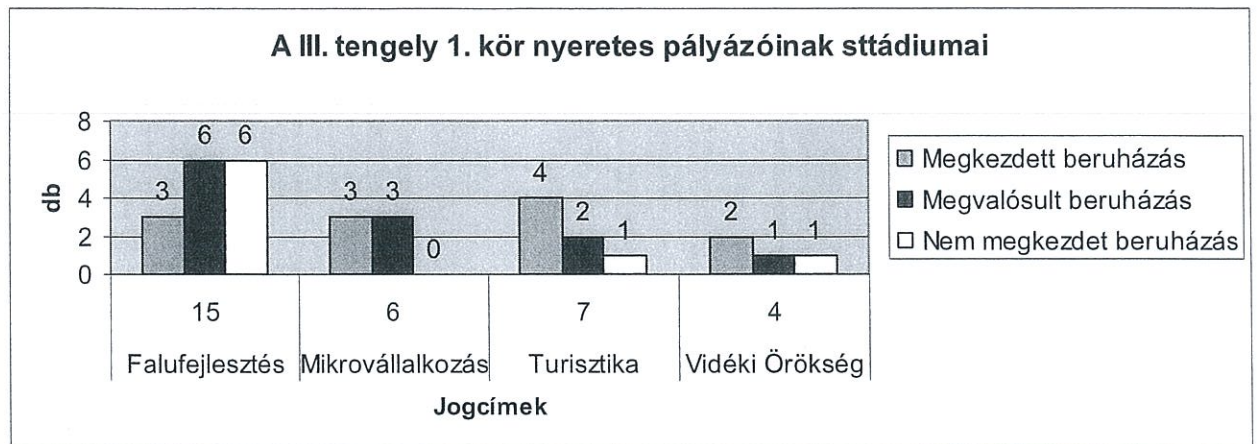
### **Helyi partnerek:**

Életfa Környezetvédő Szövetség  
Együtt Halmajugráért Roma-Magyar Egyesület  
Koklács \_ Molnár Méhészet

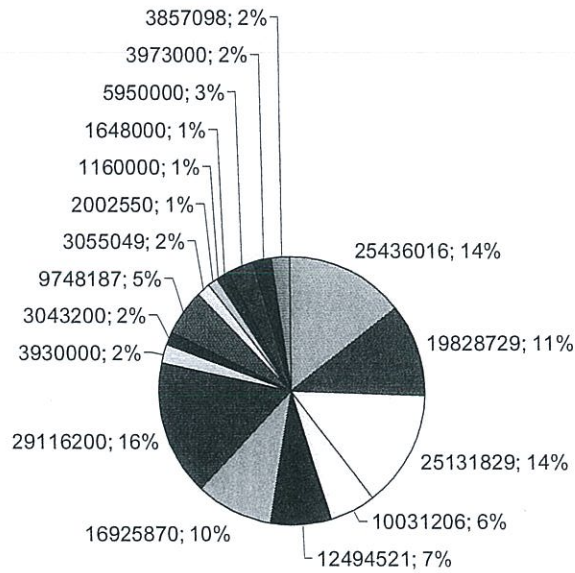
**Terjedelme: legfeljebb 1-1,5 oldal.**

### 2.3 A LEADER megvalósítás során elért eredmények áttekintése

A HVS megvalósítása során elért eredményeket át kell tekinteni a kitűzött célok vonatkozásában. Ez a fejezet számba veszi a prioritásonként/fő célkitűzéseken belül elért eredményeket, valamint utal a célkitűzések eléréséhez szükséges további lépésekre. Egyfajta rövid előrehaladási jelentésként is értelmezhető, amely számszerű és szöveges értékelési részt is tartalmaz.



## LEADER benyújtott pályázatok



- 1005493 Szabadtéri sportpályák
- 1005356 Szabadtéri rendezvényterek
- 1005370 Külsőleg megújított, védelem alatt nem álló épületek belső felújítása
- 1005387 Alkotóház
- 1005509 Kistérségi fejlesztőközpont
- 1005516 Kommunikációs csatornák kiépítése
- 1005837 Térfigyelő rendszerek kiépítése
- 1005967 Szőlő-és gyümölcsfajták helyi terméké történő feldolgozásának támogatása
- 1006432 Állati eredetű helyi termékeinek feldolgozásának támogatása
- 1006449 Viseletek, népi hangszerek beszerzésének, felújításának támogatása
- 1006470 Minőségi helyi termékek előállításának, feldolgozásának, értékesítésének támogatása
- 1007235 Szakismeret bővítést elősegítő képzés, oktatás
- 1007471 Szakmai együttműködés ösztönzése, segítése
- 1007495 Védettség alá helyezéséhez kapcsolódó tanulmányok elkészítése
- 1007655 Települési és térségi kiadványok létrehozása
- 1007662 A hazai és külföldi szervezetek, vállalkozások közötti együttműködések kialakítása
- 1007679 Kulturális örökséget, népi hagyományokat megőrző rendezvények, táborok

Terjedelme: legfeljebb 3-4 oldal.

#### ***2.4 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia felülvizsgálatának indokoltsága***

Ebben a fejezetben egyrészt azon változásokat kell ismertetni, amelyek a térségben vagy a hazai, illetve nemzetközi környezetben bekövetkezett környezeti, gazdasági, társadalmi vagy politikai folyamatok következményeként jöttek létre, és amelyek a HVS első változatának tervezésekor fennálló állapothoz képest új intézkedések bevezetését indokolják.

Másrésről, a HVS első változatának végrehajtása is eredményezhet olyan változásokat, amelyek indokolják annak felülvizsgálatát. A felülvizsgálat magában foglalhatja új célkitűzések, új intézkedések megfogalmazását is, valamint a hozzájuk kapcsolódó forrásallokáció átrendezését. A források átcsoportosítása egyben az intézkedések egymáshoz viszonyított fontosságát is jelzi.

Összegzésül: a HVS felülvizsgálat indokoltságának bemutatása során utalni kell a főbb változásokra, valamint a források felhasználásaként előállt eredményekre és azokból következő forrásátcsoportosítási igényre.

## 2.5 SWOT elemzés

Az Erősségek-Gyengeségek-Lehetőségek-Fenyegetések megfogalmazása, elemzése.

- Az Erősségek olyan tényezők, adottságok, amelyekre építve a térség fejlesztésének irány szabható.
- A Gyengeségek olyan tényezők, adottságok, amelyek a térség fejlesztését visszafoghatják. Tulajdonképpen kijelölik azokat a területeket, amelyeket nem szabad figyelmen kívül hagyni a térség fejlesztése során.
- A Lehetőségek olyan külső tényezők, amelyekre közvetlen befolyással nem lehetünk, de kedvező tendenciákat jelentenek, ezért az erősségek kihasználásának irányát jelentik.
- A Veszélyek olyan külső korlátok, negatív tényezők, amelyeket nehéz befolyásolnunk, ezért a fejlesztések során alkalmazkodnunk kell hozzájuk, befolyásolásukra korlátozott a lehetőség.

# GYÖNGYÖSI KISTÉRSÉG SWOT ANALÍZISE

## TÉRSÉG STRATÉGIAI ELEMZÉSE

### A SWOT elemzés

A SWOT elemzés keretében a kistérség adottságai, ezen belül az erősségei és gyengeségei, valamint a külső tényezők (makrogazdasági trendek, országok közötti viszony, országos hatáskörű intézkedések stb.) jelenlegi és jövőbeni hatásait figyelembe véve a lehetőségek és veszélyek – kerültek felsorolásra. A SWOT analízis eredményei szolgálnak a fejlesztési koncepció alapjául, mivel a fő célok a meglévő erősségek fokozására, valamint a meglévő gyengeségek csökkentésére kell irányuljanak. Mindezek a törekvések azonban csak akkor lehetnek sikeresek, ha a belső adottságok mellett számításba veszik a külső, jövőbeni várható hatásokat is. A SWOT analízis segít szintetizálni a helyzetelemzésből származó információ tömeget, másrészt a koncepcióalkotási folyamatban segíti a helyes stratégiai fejlesztési irányok kiválasztását

A SWOT analízis elkészítése szempontjából a rögzített helyzetértékelést a kistérség stratégiai helyzetbe hozásának megalapozásaként kell számításba venni. A SWOT analízis megalapozása érdekében – a társadalmi fórumtól kapott és a SWOT analízis rendszerben kitöltött adatlapok elemzése alapján – következő összetartozó helyzetértékelési kategóriákkal számoltunk:

- természeti adottságok és értékek,
- épített környezet, infrastrukturális adottságok,
- termelési adottságok, környezet (mezőgazdaság, ipar, szolgáltatás),
- humán erőforrás adottságok (munkaerő, iskolai végzettség, egészségi állapot),
- életmód, életvitel, szokások, kulturális örökség,
- területi, területközi kapcsolati adottságok.

Ezen értékelési területekre vonatkozóan számba vettük a szituáció sajátosságainak belső pozitív és negatív körülményeket (erősségek-gyengeségek), valamint a hozzájuk tartozó külső hatásokat (lehetőségek-veszélyek), melyek felerősíthetik, vagy gyengíthetik a belső

adottságok negatív vagy pozitív hatásait. Mindezt a következő analízis mátrixba rögzítettük:



## SWOT ANALÍZIS

1. Természeti adottságok és értékek	
Erősségek (belső)	Gyengeségek (belső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiemelt levegőtisztasági területek</li> <li>- Nem ivóvíz célú mesterséges víztározók a területen</li> <li>- Ásványi nyersanyag lelőhelyek (lignit, szén, mész, építő- és díszkőipari nyersanyagok, építési kavics, homok)</li> <li>- Jó minőségű rétegvíz korlátozott mennyiségben (ásványvíznyerési lehetőség)</li> <li>- Jó, közepes termőképességű talajok</li> <li>- Többnyire a talajadottságokhoz igazodó területhasználat (mezőgazdaság és erdő)</li> <li>- Kiterjedt erdőterületek és természetes élőhely típusok sokfélesége</li> <li>- Változatos tájképi értékekben gazdag területek</li> <li>- Továbbhasznosításra alkalmas nagy mennyiségű képződő biomassza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ipari eredetű légszennyezés (kén)</li> <li>- Kis vízfolyások szélsőséges vízjárásából fakadó árvízi kockázat</li> <li>- Gyöngyös ipari és kommunális szennyezései</li> <li>- Illegális hulladéklerakó-helyek</li> <li>- Bányászati tevékenységgel kapcsolatos talajszennyezés</li> <li>- A Toka patak mentének nehézfém-szennyezettsége</li> <li>- Talajvízszint emelkedés, folyamatos vízminőség romlás (nitrát)</li> <li>- Rekultiválandó tájsebek</li> <li>- Talajsavanyodás</li> </ul>
Lehetőségek (külső)	Veszélyek (külső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tokapatak a Nemzeti Kármentesítési Programban prioritás</li> <li>- A Nemzeti Ökológiai Hálózat egyik kulcsfontosságú területe</li> <li>- Agrárkörnyezeti programokkal kapcsolatos lehetőségek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Légszennyező anyag kibocsátás további fennmaradásának kockázata</li> <li>- Átmenő közlekedés melletti megnövekedett környezeti terhelés</li> <li>- Élővilágba való illegális beavatkozás</li> </ul>

2. Épített környezet, infrastrukturális adottságok	
Erősségek (belső)	Gyengeségek (belső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Közműves vízellátás kiépített</li> <li>- Főútvonalak kiépítettsége</li> <li>- Energia-ellátó rendszerek közelsége</li> <li>- Gyöngyösön meglévő többlet szennyvíztisztító kapacitás megléte</li> <li>- Teljes körű villamos energia ellátottság</li> <li>- Igényeknek megfelelő vezetékes illetve tartályos gázhálózat</li> <li>- Hírközlési hálózat kiépítettsége</li> <li>- Keskeny nyomtávú erdei vasút</li> <li>- Műemlékekben való gazdagság</li> <li>- Folyamatban lévő szennyvíz elvezetési-tisztítási tervek (Adács, Atkár, Domoszló,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A szennyvízelvezetés és tisztítás kiépítettsége a települések többségén megoldatlan</li> <li>- A hulladékgazdálkodás nem megoldott</li> <li>- Rossz minőségű belső úthálózat</li> <li>- Kerékpárutak elégtelensége</li> <li>- A tanintézmények épületállománya számottevően leromlott, elhasznált berendezések, az eszközfejlesztés elmaradt</li> <li>- Mezőgazdasági utak rossz állapota</li> <li>- Helyenként nem megfelelő falukép, hagyományoktól eltérő faluszerkezet</li> <li>- Sok műemlék elhanyagolt, állapota miatt nem látogatható</li> </ul>

Gyöngyöshalász, Kiszána, Vécs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Közterületek rendezetlensége</li> <li>- Új jellegű épületek a falvakban</li> <li>- Fejlesztést igénylő sportlétesítmények</li> <li>- Felújításra váró vendéglátóhelyek</li> <li>- Több műemlék nem látogatható</li> <li>- A téli sportok infrastruktúrája hiányos</li> <li>- Nem biztosított az erdei utak és parkolók, pihenők magas szintű fenntartása</li> <li>- Tönkrement mezőgazdasági utak</li> <li>- A szükséges infrastruktúra fejlesztések egy részét az önkormányzatok források hiányában nem tudják megvalósítani</li> <li>- Északi falvak tömegközlekedéssel csak többszöri átszállással közelíthetők meg</li> </ul>
Lehetőségek (külső)	Veszélyek (külső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A Westel, Vodafone, PannonGSM rádiótelefon-rendszer dinamikus növekedése</li> <li>- Az autópálya-fejlesztési program folytatásából adódó kapcsolati lehetőségek (M3)</li> <li>- Infrastruktúra fejlesztés támogatása (BM céltámogatás, ISPA,</li> <li>- Környezetvédelmi Alap céltámogatás, Útalap céltámogatás)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hazai és nemzetközi támogatásokra épülő beruházások finanszírozásának bizonytalansága</li> </ul>
3. Termelési adottságok, környezet (mezőgazdaság, ipar, szolgáltatás)	
Erősségek (belső)	Gyengeségek (belső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A térség gazdasági aktivitása a hasonló településekhez képest jobb</li> <li>- A kis-és nagyvállalkozások aránya az országos átlagnál kedvezőbb</li> <li>- A feldolgozó ipari ágazatok dinamikus fejlődése (különös tekintettel:gép-, fém-, élelmiszer- és faipar)</li> <li>- Több lábon álló gazdaság szerkezet</li> <li>- Gyöngyös a korábbi kedvező gazdasági pozícióját a változások ellenére megőrizte</li> <li>- Tőkeerős vállalkozások jelenléte a területre jellemző legtöbb gazdasági ágban</li> <li>- Hagyományos minőségi mezőgazdasági termelés</li> <li>- Történelmi borvidék</li> <li>- A szőlő-bor termelés integrációja</li> <li>- A térség szőlőtermő képességét is meghaladó többlet feldolgozó kapacitás</li> <li>- Jelentős zöldség és gyümölcs kultúrák</li> <li>- Jó adottságok az extenzív területhasználatra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A vállalkozások területi eloszlása egyenetlen (a vállalkozások 77%-a Gyöngyösön van)</li> <li>- A korábbi évtizedek bányászati és ipari tevékenysége hatásaival kedvezőtlenül befolyásolta a térség páratlan értékeinek természeti adottságainak alakulását</li> <li>- A földtulajdon, ezen belül különösen a résztulajdonok rendezetlensége, tisztázatlan tulajdonviszonyok</li> <li>- Helyenként nem megfelelően illetve egyáltalán nem hasznosított mezőgazdasági területek</li> <li>- Rekultiválásra váró bányaterületek</li> <li>- A szőlőtermelés termelői háttere és a feldolgozás szervezetenként nincs megfelelően összehangolva</li> <li>- Kihasztnátlan minőségi zöldség és gyümölcs termesztési potenciál</li> <li>- Hiányos marketing</li> <li>- A szaktanácsadási hálózat kiépületlensége</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- alapozott állattenyésztésre</li> <li>- Energianyérésre felhasználható faipari és egyéb mezőgazdasági hulladékok</li> <li>- Kitűnő üdülési lehetőségek (kiemelt üdülőkörzet, Nemzeti Park, Tájvédelmi Körzet vonzereje)</li> <li>- Jó alapok a horgász-és vadászturizmus, bor- és falusi turizmus fejlesztésére</li> <li>- Számos kulturális nevezetesség</li> <li>- Széleskörű igényeket kielégítő változatos szálláslehetőségek</li> <li>- Kiterjedt nyári táborozások</li> <li>- Télen-nyáron kiváló sportolási lehetőségek</li> <li>- Turistaút hálózat</li> <li>- A térség idegenforgalmi fejlesztése iránt elkötelezett térségi társulás és helyi utazási irodák</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A térség igényeit nem kielégítő zöldség –és gyümölcstárolás (hűtőház)</li> <li>- Kieépületlen a termelést, feldolgozást, szállítást és értékesítést koordináló logisztikai hálózat</li> <li>- Szervezett programok elégtelensége</li> <li>- A turisztikai infrastruktúra nem megfelelő</li> </ul>
---	--

Lehetőségek (külső)	Veszélyek (külső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A térség növekedő kereskedelmi forgalma</li> <li>- A történelmi borvidék nemzetközi ismertsége</li> <li>- A korszerű feldolgozás, tárolás fejlesztésének támogatása</li> <li>- Ipari parkok létesítésének támogatása</li> <li>- Turizmus, mint kiegészítő jövedelem</li> <li>- Az idegenforgalom marketingjének külső forrásokból való támogatása</li> <li>- Szaktanácsadás támogatása</li> <li>- A mezőgazdasági integráció támogatása</li> <li>- Védjegy (termékvédelem és marketingfogás)</li> <li>- Kedvezőtlen talajadottságú területek hasznosítása (pl. erdő)</li> <li>- Érvényben lévő agrártámogatási rendszerek hatékonyabb hasznosítása</li> <li>- A mezőgazdasági termékek exporttámogatása</li> <li>- Szervezett termék elhelyezési lehetőség a nagy élelmiszeripari láncoknál</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A központi finanszírozás csökkenése</li> <li>- A hitelfeltételek instabilitása</li> <li>- A vertikum kieépítetlensége miatt alapanyag és felkésztermékek feldolgozásából adódó hasznok külső területen realizálódnak</li> <li>- Az agrártámogatási rendszer folyamatos változása</li> </ul>
<p>4. Humán erőforrás adottságok (munkaerő, iskolai végzettség, egészségi állapot)</p>	

Erősség (belső)	Gyengeség (belső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A regisztrált munkanélküliek aránya az országos átlagnál kedvezőbb</li> <li>- Minőségi oktatási intézményhálózat a térségben</li> <li>- A gazdálkodók jelentős részénél a fejlesztések emberi motivációi kialakultak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szociális problémák: hátrányos helyzetű lakosság magas aránya</li> <li>- A munkaerőpiacon jól konvertálható ismeretek hiánya a lakosság egyes rétegeinél</li> <li>- Vállalkozási ismeretek hiánya</li> <li>- A munkanélküliek nagyobb hányada szakképesítéssel nem rendelkezik illetve alacsony végzettségű</li> <li>- A roma népesség beilleszkedési, felzárkóztatási problémái</li> </ul>
Lehetőség (külső)	Veszély (külső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A felnőttképzés (átképzés) támogatása</li> <li>- Külső források bevonásával vállalozási képzések beindítása, átképzések megszervezése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A képzett munkaerő elszívása</li> </ul>
5. Életmód, életviteli szokások, kulturális örökség	
Erősség (belső)	Gyengeség (belső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kulturális hagyományok ápolása</li> <li>- Egyes településeken a hagyományörzés biztosított</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A lakosság egynegyede él a létminimum alatt</li> </ul>
Lehetőség (külső)	Veszély (külső)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A külső támogatással bevezetendő környezetbarát termelési/fogyasztói normák beépülése az életmódba</li> <li>- A települési könyvtári hálózatba épülő új kommunikációs, információs hálózat révén szemléletformálás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szakképzett fiatalok elvándorlása</li> <li>- Külső források elmaradása esetén a fejlesztések hiányában az elszegényedés fokozódása</li> </ul>
6. Területi, területközi kapcsolati adottságok	
Erősség	Gyengeség
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Testvérvárosi kapcsolatok EU-tagországok településeivel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A kistérségbe bevont települések nem alkotnak összefüggő, homogén területet</li> </ul>

A fejlesztési stratégiai célkitűzések kiválasztása a helyzetértékelés és SWOT analízis alapján Megállapítható, hogy a kistérség alkalmas a fenntartható fejlődés követelményeihez igazodó olyan versenyképes gazdasági szerkezet megvalósítására, amely maximálisan kihasználja a térség szőlő-gyümölcsstermelési adottságait, munkakultúráját, a gazdag kulturális örökség felhasználásával és környezeti adottságrendszerével offenzív fejlesztést érhet el a turizmus mennyiségének és minőségének növelésében is.

Ezért a befektetések számára vonzó terület kockázatát, a környezetszennyezés mérséklésére vonatkozó állami magatartás megváltozása jelentheti.

Mindezek alapján a kistérségre vonatkozóan a következő általános és speciális stratégiai célok fogalmazhatók meg:

*Általános célok:*

- Természeti értékek megőrzése, egészséges, vonzó környezet megteremtése,
- Versenyképes gazdasági szerkezet,
- Fenntartható agrárstruktúra,
- Települések együttműködésen alapuló vidékfejlesztés,
- Humán erőforrás, tudásszint fejlesztés.
- Speciális, sajátos célkitűzések
- A környezet szennyezés erőteljes mérséklése és felszámolása.
- A mezőgazdaság intenzitásának növelése, ezen belül a szőlőkultúra fejlesztése, bor és más élelmiszer feldolgozási tevékenység minőségi bővítése.
- A térség kedvező természeti adottságainak kihasználására épülő turizmus mértékének, időtartamának és színvonalának fejlesztése.
- Gyöngyös központi helyzetéből és a fellelhető hiányosságokból adódóan a szolgáltatások mértékének és minőségének növelése.
- A térség kulturális örökségének megőrzése a falvak környezetének, megtartó képességének javítása.

### **3 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia**

#### **3.1 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia jövőképe**

A HVS Jövőképe az az általános célrendszer, amelynek elérését a HVS-ben megfogalmazott intézkedések megvalósulása segíti elő. Felfogható olyan célállapotnak is, amely a térség legfontosabb kihívásaira adott válaszok eredményeképpen áll elő, és amelyre a HVS megvalósítása során a Helyi Akciócsoport és a helyi szereplők folyamatosan törekednek.

„2013-ra a térség civil szervezetei, vállalkozói, és állami szervei közötti együttműködés és integráció olyan szintjét érjük el, amely lehetővé teszi minél több egyéni és közösségi kezdeményezés ösztönzését és támogatását a térség gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében.”

„2013-ra a térség természeti adottságaira és hagyományaira épülő fejlesztésekkel elindul a megújuló energia potenciál felhasználása, a térségbe látogatók száma növekszik, és a helyi adottságokra épülő élelmiszerek előállítás helyi munkaerő alkalmazásával történik, amivel a térség belső gazdasági integrációs szintje és függetlensége erősödik.”

A jövőképben szereplő három terület „gazdaság, környezet, hagyomány” együttes fejlesztése a térség lakosságának életminőség javítását eredményezi. Az egyes általános célok az alábbi struktúrában valósítják meg jövőkép egészét.

#### **Gazdaság**

1. A vidékre jellemző hagyományos és innovatív termékek előállításához a szükséges feltételek megteremtése
2. Életminőség javítása helyi és térségi szolgáltatások minőségi fejlesztésével
3. Helyi gazdaság fejlesztése vállalkozások indításával, meglévők fejlesztésével

#### **Környezet**

4. Tartalmas emberi élethez méltó környezeti állapot biztosítása ökohatékony rendszerek és tevékenységek támogatásával
5. A térség humán erőforrás-potenciáljának folyamatos fejlesztése képzésekkel, oktatásokkal

#### **Hagyomány**

6. A kulturális, természeti, és épített értékek, örökségek őrzése közösségi tevékenységek, funkcióváltások, beruházások támogatásával

„2013-ra a térség civil szervezetei, vállalkozói, és állami szervei közötti együttműködés és integráció olyan szintjét érjük el, amely lehetővé teszi minél több egyéni és közösségi kezdeményezés ösztönzését és támogatását a térség gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében.”

„2013-ra a térség természeti adottságaira és hagyományaira épülő fejlesztésekkel elindul a megújuló energia potenciál felhasználása, a térségbe látogatók száma növekszik, és a helyi adottságokra épülő élelmiszerek előállítás helyi munkaerő alkalmazásával történik, amivel a térség belső gazdasági integrációs szintje és függetlensége erősödik.”

### **3.2 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia kapcsolódása a térség szükségleteihez**

A HVS kapcsolódásának a térség szükségleteihez annak minden szintjén igazolhatónak kell lennie, kezdve a Jövőképtől a HPME-ig. Ebben a fejezetben a Fő célkitűzések szintjéig kell ismertetni a főbb kapcsolódási pontokat, utalva a Helyzetelemzés megállapításaira.

### **3.3 A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia fő célkitűzései**

A Főbb célkitűzések a Jövőképben már utalás szintjén megjelennek és a térségben lévő főbb kihívásokra adott válaszokat általánosan fogalmazzák meg.

1. Célkitűzés: A helyi közösségek, közösségi kezdeményezések erősítése
2. Célkitűzés: A hátrányos helyzetű települések bekapcsolása a térség gazdasági életébe
3. Célkitűzés: A hátrányos helyzetű csoportok és eltűnőben lévő hagyományok integrálása a térségen belüli együttműködésekbe a fiatalok bevonásával
4. Célkitűzés: A természeti környezet fenntartható hasznosítása a turisztika és a megújuló energia előállítás terén

#### **Fejlődő gazdaság, élhetőbb környezet, megőrzött hagyományok**

- A vidékre jellemző hagyományos és innovatív **termékek** előállításához szükséges feltételek megteremtése
- Életminőség javítása helyi és térségi **szolgáltatások** minőségi fejlesztésével
- Helyi **gazdaság fejlesztése** vállalkozások indításával, meglévők fejlesztésével
- Tartalmas emberi élethez méltó **környezeti állapot** biztosítása környezet-tudatos tevékenységek támogatásával
- A térség **humánerőforrás**-potenciáljának folyamatos fejlesztése képzésekkel, oktatásokkal
- Épített és kulturális **értékek őrzése** közösségi tevékenységek, funkcióváltások támogatásával